

Anforderungen an ein erfolgreiches Grünflächenmanagement

■ *Was gibt es in Winterthur zu managen?*

■ Anforderungen:

- Bestandsaufnahmen
- Planungsinstrumente
- Controllinginstrumente
- Auswertungen



Stadtgärtnerei Winterthur



Anforderungen an ein erfolgreiches Grünflächenmanagement:

Was gibt es in Winterthur (bezüglich Grünflächen) zu managen?

- 13'000 Allee- und Parkbäume
- 1'600'000 m² Grün- und Hartflächen
- 110 Grün- und Parkanlagen
- 100 Schulanlagen und Kindergärten
- 25 Fussballplätze
- 130 Kinderspielplätze in Grün- und Schulanlagen
- 800 Spielgeräte
- 1'300 Sitzbänke
- + 5 Friedhöfe mit ca. 210'000 m² Fläche



Stadtgärtnerei Winterthur



Anforderungen an ein erfolgreiches Grünflächenmanagement:

1. Bestandsaufnahmen

■ Inventare

- Flächen (Grünflächen A, B, C..., Hartflächen, Wasserflächen...)
- Besitzverhältnisse (öffentliche Hand, Körperschaften, Vermögensart)
- Zuständigkeiten (Nutzungsrecht, Pflege, Investitionen, Verkauf)
- Nutzungsarten
- Bäume, Gehölze
- Ausstattungen (Gebäude, Einrichtungen, Kunstobjekte)

■ History

- bauliche Veränderungen
- Verträge, Auflagen, Verpflichtungen, Abmachungen



Stadtgärtnerei Winterthur



Anforderungen an ein erfolgreiches Grünflächenmanagement:

1. Bestandsaufnahmen

■ geografische Umsetzung der Inventare

- interne (Insel-)Lösung
- Anbindung an übergeordnetes System (GIS)
- Verwaltungsorientierung
- externe Orientierung
- Schnittstellen

■ Bewertung der Flächen / Objekte / Anlagen

- Art, Nutzung, Pflegeintensität
- flexible Bewertung vs. Zuteilung zu Kategorien
- Anpassung aufgrund von Zielsetzungen



Stadtgärtnerei Winterthur



Anforderungen an ein erfolgreiches Grünflächenmanagement:

2. Planungsinstrumente

- Pflegekonzepte / Pflegepläne
 - vom ist-Zustand zum Ziel
 - Pflegemassnahmen auf das mittelfristige Ziel ausrichten
 - Massnahmenpläne ermöglichen Investitionsplanung
 - kurzfristiges Nutzen von Chancen
- Arbeitsvorbereitung
 - „ausserordentliche“ Massnahmen und Arbeiten
 - terminbezogene Aufgaben
 - Materialbewirtschaftung



Stadtgärtnerei Winterthur



Anforderungen an ein erfolgreiches Grünflächenmanagement:

3. Controllinginstrumente

- Führen durch Zielsetzungen
 - qualitative Ziele aus Pflege- und Massnahmenplänen
 - finanzielle Ziele aus Budgetierung (pro Objekt)
- Kontrolle der Zielerreichung
 - Nachführen der Pflege- und Massnahmenpläne
 - lückenloses Rapportwesen pro Objekt (Arbeit, Maschinen, Material)
- periodische Überprüfung und Korrektur



Stadtgärtnerei Winterthur



Anforderungen an ein erfolgreiches Grünflächenmanagement:

4. Auswertungen

- Kennzahlen
 - Kosten
 - Arbeitseinsatz
 - Maschinen- und Materialeinsatz
 - Vergleiche zwischen Gruppen, intern/extern, Städte
- Statistiken
 - Entwicklung der Objekte (Qualität, Mitteleinsatz, Nutzung)
 - Entwicklung der Freiraumqualität bezogen auf die ganze Stadt
 - ...
- *Auswertungen sind nicht Hauptzweck, sondern „Abfallprodukt“*



Stadtgärtnerei Winterthur



Anforderungen an ein erfolgreiches Grünflächenmanagement

- *ist das schon alles ...?*
 - Bestandsaufnahmen
 - Planungsinstrumente
 - Controllinginstrumente
 - Auswertungen

➔ Planung ist Teil der Führung, nicht umgekehrt



Stadtgärtnerei Winterthur

